

AR50

THIRTY-SIXTH ANNUAL REPORT • 1964



melchers





DIRECTORS

Lt. COL. SARTO MARCHAND, E.D., A.D.C.
 MAURICE MARCHAND
 RENÉ MARCHAND
 COL. MAURICE FORGET, E.D.
 MTRÉ C. ANTOINE GEOFFRION, Q.C.
 MARC CARRIÈRE

OFFICERS

President and Managing-Director: LT. COL. SARTO MARCHAND
Vice-Presidents: MAURICE MARCHAND
 JULES THIBAUDEAU
 H. J. SENK
Secretary: RENÉ MARCHAND
Treasurer: GUY MARINIER, C.A.

TRANSFER AGENTS

(common shares)
 Montreal Trust Company
 Montreal

(preferred shares)
 General Trust of Canada
 Montreal

REGISTRARS

The Royal Trust Company
 Montreal

Société Nationale de Fiducie
 Montreal

DIRECTORS' REPORT
TO THE
SHAREHOLDERS



© 2008

Your directors submit herewith the Thirty-Sixth Annual Report of your Company covering its operations during the fiscal year ended August 31st, 1964.

OPERATING RESULTS

We are very happy and proud to be able to report a 10% increase in sales and other revenues, from \$3,031,045, to \$3,366,876, and more important, an increase of 355% in our net operating profit from \$59,242, to \$210,265. This gratifying result is due for the most part to a substantial increase in our export business coupled with a stringent reduction in our marketing and administration expenses.

During the year, your Company paid a 10c dividend to its Common shareholders, and the regular 35c per share dividend to its Preferred shareholders. After payment of the regular dividend to the Preferred shareholders, the earnings on your Common shares is at an all time high of \$1.23 per share.

Contrary to the practice followed by the industry, our sales are reported net of Excise and Sales taxes which during the year, amounted to \$1,601,958, paid in Excise taxes and \$663,842, paid in Federal Sales taxes. These figures represent the necessary additional cash outlay required by law to finance the domestic sales in our industry.

To expand our marketing facilities at home and abroad, we have incorporated three subsidiaries. We hope to bring these three companies into full operation within the next few months.

CANADIAN MARKET

Selling prices to the consumers again increased in the Canadian market with a very small proportion accruing to the benefit of the producers. The competition continued fierce within the industry, but we are pleased to report that your Company has overcome this situation and increased its share of the total Canadian market. Despite these results, the domestic market alone is not sufficient to produce a satisfactory return on our investments due to high taxes and the size of the market spread out over the continent with a few concentrations.

EXPORT MARKET

It is gratifying to see that our continued efforts in this market have met with an outstanding success. Firm contracts and commitments have been secured from many of the largest American and European distributors. The high quality of our products and the enthusiastic acceptance they received from the consuming public in those countries are our best guarantee of a promising future. It is interesting to note that the volume of our export business already exceeds that of our domestic business.

PRODUCTION FACILITIES

We have embarked on a program of modernizing and increasing our production facilities. During the coming year, we will add to our distilling and warehousing facilities, to take care of the requirements of our expanding markets.

The unfortunate accident to one of our tank storage warehouses in July, when lightning struck building 202, caused severe damage to the building itself without affecting the contents. The rebuilding is now practically completed and our insurance coverage will be sufficient to meet the entire cost.

APPRECIATION

Your directors take this opportunity of expressing their appreciation of the faithful work of the officials and employees of the Company during the year just closed. Labour relations are very good, and we are pleased to report that we have concluded a three-year agreement, effective September 1st, 1964, to the satisfaction of all concerned.

Respectfully submitted,

On behalf of the Board of Directors,



President

MONTREAL, P.Q.
October 26th, 1964

M E L C H E R S D I S T I

BALANCE SHEET AS AT

(with comparative figures)

ASSETS

CURRENT:

	1964	1963
Cash.....	\$ 217,503	\$ 44,107
Due from subsidiary and associated companies.....	481,415	290,177
Accounts receivable.....	455,755	925,855
Inventory of matured and unmatured spirits, raw materials, manufacturing and other supplies, valued at the lower of cost or market.....	<u>2,773,133</u>	<u>2,893,870</u>
	3,927,806	4,154,009

CASH SURRENDER VALUE OF LIFE INSURANCE POLICIES.....	12,155	11,385
--	--------	--------

PREPAID AND DEFERRED CHARGES:

Unexpired insurance, taxes and other prepaid items.....	38,250	90,068
Leasehold improvements, less amount amortized.....	17,321	23,184
Bond discount and expenses, less amount amortized.....	71,640	85,968
	127,211	199,220

INVESTMENT IN SUBSIDIARIES AND ASSOCIATED COMPANIES, AT COST.....	21,872	11,039
---	--------	--------

FIXED:

Land, buildings, machinery and equipment, at depreciated replacement values as appraised by the Canadian Appraisal Company Limited in December 1936, with subsequent additions at cost.....	3,518,228	3,432,745
Less: Accumulated depreciation.....	2,049,812	1,991,690
	(Note 1) 1,468,416	1,441,055

TRADE MARKS, FORMULAE, PATENTS AND GOODWILL.....	1	1
	<u>\$5,557,461</u>	<u>\$5,816,709</u>

Approved on behalf of the Board:

SARTO MARCHAND, Director.

MAURICE MARCHAND, Director.

NOTE 1 — The book value of depreciable assets at August 31st, 1964 exceeded the undepreciated capital cost for tax purposes by \$183,773.

NOTE 2 — A former employee alleging wrongful dismissal and damage to his reputation has initiated legal proceedings against the Company and others for damages in the amount of \$250,000. Legal counsel is of the opinion that the claim is without merit and no provision therefore has been made in the accounts.

MELCHERS DISTILLERIES, LIMITED

At AUGUST 1964

(for the preceding year)

LIABILITIES

CURRENT:

	1964	1963
Bank loan secured	\$ 850,000	\$1,150,000
Accounts payable and accrued liabilities	411,829	361,842
Deposit re production contract	78,984	78,984
	<u>1,340,813</u>	<u>1,590,826</u>

FUNDED DEBT:

6 1/4% closed first mortgage sinking fund bonds due 1st September 1969 —		
Authorized and issued	1,500,000	1,500,000
Purchased for sinking fund	298,500	176,500
	<u>1,201,500</u>	<u>1,323,500</u>
7% General mortgage bonds due 15th September 1969	900,000	900,000
	<u>2,101,500</u>	<u>2,223,500</u>
TOTAL LIABILITIES	<u>3,442,313</u>	<u>3,814,326</u>

SHAREHOLDERS' EQUITY

CAPITAL STOCK:

	Shares		
Authorized:			
7% cumulative redeemable preferred, par value \$5.00 each	250,000		
Common, no par value — including 200,000 shares authorized by Supplementary Letters Patent dated 5th February 1964	<u>300,000</u>		
Issued:			
7% cumulative redeemable preferred, par value \$5.00 each	250,000	1,250,000	1,250,000
Common, no par value	100,000	400,000	400,000
		<u>1,650,000</u>	<u>1,650,000</u>
EARNED SURPLUS		465,148	352,383
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		<u>2,115,148</u>	<u>2,002,383</u>
		<u>\$5,557,461</u>	<u>\$5,816,709</u>

AUDITOR'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS

Melchers Distilleries, Limited,
Montreal, Que.

I have examined the balance sheet of Melchers Distilleries, Limited as at 31st August 1964 and the related statement of income and earned surplus for the year ended on that date and have obtained all the information and explanations I have required. My examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, and according to the best of my information and the explanations given to me and as shown by the books of the company, the accompanying balance sheet and related statement of income and earned surplus are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the company as at 31st August 1964 and the results of its operations for the year ended on that date, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Montreal, Que.
23rd October 1964

L. E. BOISSONNAULT, C.A.
Touche, Ross, Bailey & Smart,
Chartered Accountants.

MELCHERS DISTILLERIES, LIMITED

STATEMENT OF INCOME AND EARNED SURPLUS FOR THE YEAR ENDED 31st AUGUST 1964

(with comparative figures for the preceding year)

	1964	1963
Sales and other revenue including dividends from associated company.....	\$3,366,876	\$3,031,045
<i>Deduct:</i>		
Cost of sales, selling and administrative expenses.....	2,731,613	2,537,737
Remuneration of executive officers including directors' fees.....	105,242	104,492
Other directors' fees.....	3,700	3,750
Interest on bonds.....	145,319	154,283
Interest on bank borrowings.....	76,321	78,823
Amortization of bond discount and expenses.....	14,328	11,684
Provision for depreciation.....	80,088	81,034
	3,156,611	2,971,803
Net profit for the year.....	210,265	59,242
Earned surplus at beginning of year.....	352,383	390,641
<i>Deduct:</i>		
Dividends		
7% cumulative preferred.....	87,500	87,500
Common (10 cents per share).....	10,000	10,000
	97,500	97,500
Earned surplus at end of year.....	\$ 465,148	\$ 352,383
Earnings per common share after preferred dividend requirements.....	\$1.23	(\$0.28)

BOARD OF DIRECTORS



LT. COL. SARTO MARCHAND, E.D., A.D.C.
President and Managing-Director



MAURICE MARCHAND
Senior Vice President



RENÉ MARCHAND
Secretary



H. J. SENK
Vice President Production

ANDRÉ LAROSE



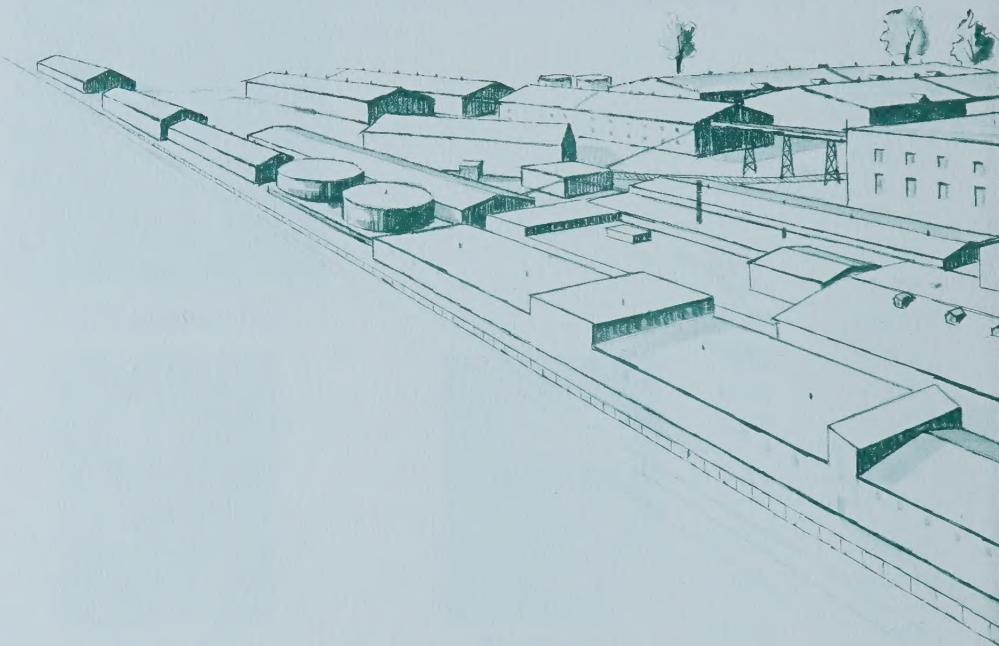
MTRÉ C. ANTOINE GEOFFRION, Q.C.
Director



COL. MAURICE FORGET, E.D.
Director



MARC CARRIÈRE
Director





GARRISON CLUB
A dry gin aux aromates
mélange de fruits secs



GARRISON CLUB
dry - dosed aromatisés
à la distillerie d'origine

BLACK LABEL RUM
A moderately full-bodied rum

RUM
Hiram Walker



BLACK LABEL RUM
A moderately full-bodied rum

RUM
Hiram Walker

RUM
Ron Cabana

RON CABANA
White rum



BLACK LABEL RUM
A very dry, very light rum

RUM
White Label

RUM
White Label

WHITE LABEL
Ron Cabana



BLACK LABEL RUM
A very dry, very light rum with a delicate flavor

RUM
White Label

RUM
White Label

WHITE LABEL
Ron Cabana



BLACK LABEL RUM
The white rum with a delicate flavor

RUM
White Label

RUM
White Label

WHITE LABEL
Ron Cabana



BLACK LABEL RUM
One of the best rums in the world

RUM
White Label

RUM
White Label

WHITE LABEL
Ron Cabana



BLACK LABEL RUM
An exquisite product

RUM
White Label

RUM
White Label

WHITE LABEL
Ron Cabana



BLACK LABEL RUM
Highland Whisky

RUM
Highland Whisky

RUM
Highland Whisky

WHITE LABEL
Ron Cabana



BLACK LABEL RUM
A product of Ireland

RUM
Golden Eagle

RUM
Golden Eagle

WHITE LABEL
Ron Cabana



BLACK LABEL RUM
A product of Ireland

RUM
Vodka

RUM
Vodka

WHITE LABEL
Ron Cabana



BLACK LABEL RUM
A product of Ireland

RUM
Golden Eagle

RUM
Golden Eagle

WHITE LABEL
Ron Cabana



BLACK LABEL RUM
A product of Ireland

RUM
Golden Eagle

RUM
Golden Eagle

WHITE LABEL
Ron Cabana



Y PRODUITS D'UN OCEAN À L'AUTRE
HAUTE QUALITÉ D'UN OCEAN À L'AUTRE

HIGH QUALITY PRODUCTS

anecdote



MELCHERS DE LUXE Rye Whisky The sumnum de la qualité
MELCHERS DE LUXE Rye Whisky The acme of quality

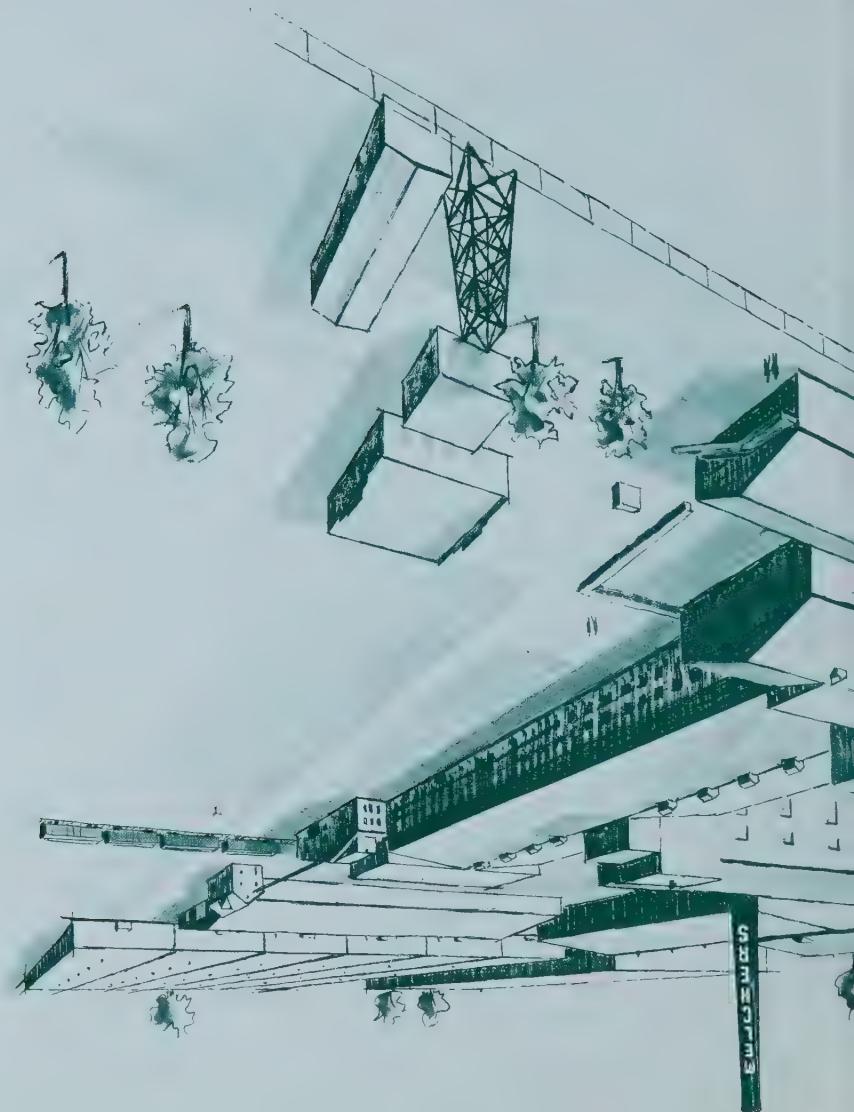
A photograph of a vintage-style glass bottle for McLehers Very Mild beer. The label features the brand name 'McLehers' at the top, followed by 'Very Mild' in large letters, and 'Bitter Lager Beer' below. The bottle is set against a dark background.

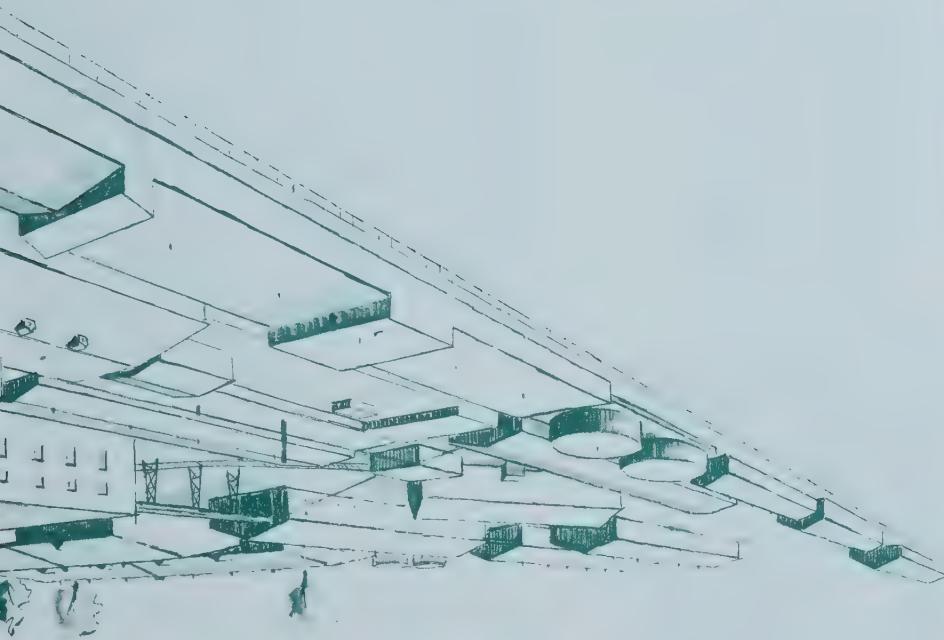
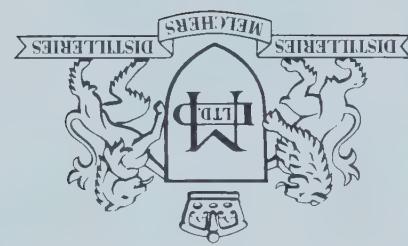
A vertical photograph of a bottle of McElliott's Very Mild Whisky. The label is white with black text, and the bottle has a dark cap.

**UNWHISKY CANADIAN
ANNIVERSARY
LEGACY**

A photograph of a bottle of McElroy's Canadian Whisky standing next to a lowball glass partially filled with whisky and ice cubes. The bottle has a dark label with 'McElroy's' in large letters and 'CANADIAN WHISKY' below it. The glass has a similar label with 'McElroy's' and 'CANADIAN WHISKY'.

A vertical photograph of a glass bottle filled with a light orange liquid, representing Rosellini's Italian Soda.





Administrateur

Antoine Goffrion, C.R.



Administrateur

Col. Maurice Forget, E.D.



Administrateur

Mac Carriere



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Maurice Marchand
Maurice Marchand
Maurice Marchand



Rene Marchand
Rene Marchand
Rene Marchand



President et Directeur-Général

Lt. Col. Sarto Marchand, E.D., A.D.C.



Andre Laroche



H. J. Senk
Vice-Président en charge
de la production



LES DISTILLERIES MELCHERS, LIMITEE

ETAT DU REVENU ET DU SURPLUS D'EXPLOITATION DE L'ANNEE TERMINEE LE 31 AOUT 1964

(avec les chiffres comparatifs de l'année précédente)

	Morts:
Ventes et autres revenus comprenant dividendes de compagnie associée	\$3,366,876
Coût des marchandises vendues, frais de ventes et d'administration	2,731,613
Autres honoraires de la direction y compris les honoraires d'administrateurs	105,242
Rémunération de la direction	104,492
Autres honoraires d'administrateurs	3,750
Intérêts des obligations	145,319
Intérêts de l'emprunt bancaire	76,321
Amortissement des emprunts	11,684
Amortissement des obligations	80,088
Bénéfice net de l'année	2,971,803
Surplus d'exploitation au début de l'année	3,156,611
Bénéfice net de l'année	390,641
Surplus d'exploitation au début de l'année	210,265
59,242	
Morts:	
Dividendes:	
Actions privilégiées 7% cumulatif	87,500
Actions ordinaires (10 cents par action)	10,000
10,000	
Surplus d'exploitation à la fin de l'année	\$ 352,383
Bénéfice par action ordinaire après paiement des dividendes privilégiés	\$1,23 (\$0,28)

L I M I T E E

PASSIF

iratifs de l'année précédente)

CAPITAL-ACTIONS

DETTE A LONG TERME:	Obligations 6 1/4% amortissables, garanties par première hypothèque imextensible, échéant le 1er septembre 1969 —
Emprunt bancarie garantie	Depot pour contrat de production.
Comptes à payer et frais courus.	Depot pour contrat de production.
\$ 1,150,000	78,984
\$ 361,842	411,829
\$ 361,842	78,984
\$ 850,000	1,340,813
\$ 1,590,826	
	DETTES A LONG TERME:
	Obligations 6 1/4% amortissables, garanties par première hypothèque imextensible, échéant le 1er septembre 1969 —
Rachetées pour fonds d'amortissement.	Autorisées et émises.
1,500,000	176,500
1,500,000	1,500,000
298,500	298,500
1,76,500	1,76,500
1,500,000	1,500,000
176,500	176,500
1,323,500	1,323,500
900,000	900,000
2,223,500	2,223,500
900,000	900,000
2,23,500	2,23,500
3,442,313	3,442,313
	TOTAL DU PASSIF.

EQUITÉ DES ACTIONNAIRES

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR AUX ACTIONNAIRES

J'ai examiné le bilan de Lés Distilleries McInerney, limitée au 31 août 1964 et l'état d'attenteau 31 août 1964. L'entreprise a une réputation de qualité et de fiabilité dans la fabrication de spiritueux et de liqueurs. Le bilan montre une situation financière stable avec un excédent de trésorerie de 1 000 000 \$. Les actifs sont principalement composés de matières premières et d'équipement de production, qui sont bien utilisées. Les dettes sont essentiellement à court terme et sont couvertes par les actifs de production.

Mohrfeal, Québec
le 23 octobre 1964.

Mohrfeal, Québec
le 23 octobre 1964.

LES DISTILLES

BILAN A

(avec les chiffres

ACTIF

DISPONIBILITÉS:

Encaisse	\$ 44,107	
Du par filiale et compagnies associées	\$ 29,017	
481,145	455,755	
29,017	29,017	
1964	1963	
VALEUR DE RACHAT DE POLICES D'ASSURANCE-VIE	2,773,133	
3,927,806	4,154,009	
2,773,133	2,893,870	
au plus bas du prix courant ou du prix du marché		
Inventaire des spiritueux à maturité et en cours de maturation, matières premières, matériel de fabrication, etc., valeurs		
Comptes à recevoir		
Du par filiale et compagnies associées		
2,773,133	2,773,133	
FRAIS PAYÉS D'AVANCE ET FRAIS DIFFÉRETS:		
Assurances, taxes et autres frais payés d'avance		
Amortisations locatives moins amortissement		
Frais d'émission et escampe sur obligations moins amortissement		
PLACEMENT DANS FILIALES ET COMPAGNIES ASSOCIEES, AU COURT	11,039	
199,220	127,211	
38,250	71,321	
90,068	23,184	
83,968	71,640	
199,220	127,211	
IMMOBILISATIONS:		
Terrains, bâtisses, machinerie et outillage aux valeurs de remplacement amorties telles que évaluées par la Canadian Appraisal Company, limité, en décembre 1936 avec additions subséquentes au prix courant		
Moins: Amortissement accumulé		
MARGUES DE COMMERCE, FORMULES, BREVETS ET ACHALANDAGE		
2,049,812	1,991,690	
3,518,228	3,432,745	
1,468,416	1,441,055	
1	1	
\$ 5,557,461	\$ 5,816,709	
Approuvée au nom du Conseil d'Administration:		
SARO MARCHANT, Administrateur.		
Maurice MARCHANT, Administrateur.		

NOTE 1 — La valeur nette aux livres de l'actif dépréciable au 31 août excède de \$183,773, le coût en Capital non déprécié pour fins d'impôts.

NOTE 2 — Un ex-employé allemand un revenu juridique obtient une action en réclamation contre la compagnie pour dommages de \$250,000, contre la compagnie et autres personnes. Nos conseillers juridiques sont davis que la réclamation est sans fondement et aucune provision a été effectuée.

Président

Au nom du Conseil d'Administration

Respectueusement soumis,

Voici quelques rapports destinés à votre information. Ces rapports sont évidemment destinés à l'attention de nos actionnaires et de nos amis. Ils sont également destinés à l'attention de nos fournisseurs et de nos clients. Nous espérons que vous trouverez ces rapports intéressants et utiles.

Nous avons mis en marche un programme de renovation et d'expansion de nos moyens de production. Au cours de l'année prochaine, nous augmenterons nos moyens de distillation et d'enstockage afin de satisfaire aux demandes de nos marchés en plein essor.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché ont été couronnées de succès. Nous avons établi des assises fermes et solides des contrats de plusieurs des distributeurs les importants sur les marchés des Etats-Unis et d'Europe. L'excellente qualité de nos produits qui ont été acquises avec enthousiasme par les consommateurs de ces pays, sont le meilleur garant d'un avenir prometteur. Il est intéressant de constater que depuis, notre volume d'expédition dépasse celui de notre marché domestique.

Mais nous avons le plaisir de faire rapport au vote compagnie à nouveau une forte croissance dans l'industrie de la fabrication de plastiques agglomérés urbaines ici et à l'étranger. En dépit de ces résultats, le marché domestique à lui seul, ne suffit pas à justifier nos investissements, dû aux taxes élevées et à l'étendue territoriale du marché qui traverse le continent et qui ne toujou

rs de plus en plus de vente au consommateur soit de nouveaux articles mais les producteurs n'ont retenu qu'une faible proportion de cette augmentation. La concurrence dans l'industrie est présente dans le but de grossir nos débouchés commerciaux chez-nous et à l'étranger, nous avons incorporé trois filiales. Nous avons le plaisir que ces trois filiales fonctionnent à plein rendement dès qu'il leur plaira.

Contrairement à la pratique généralement suivie dans notre industrie, nos ventes sont rapportées après déduction des taxes d'accise et de vente qui cette année s'élèveront à \$1,601,958, et \$663,842 respectivement. Ces chiffres représentent la mise de fonds additionnelle requise par la loi pour financer les ventes de notre industrie sur le marché domestique.

Au cours de l'année, votre compagnie a payé un dividende de 10¢ par action sur ses actions communes et le dividende régulier de 35¢ par action sur ses actions privilégiées. Après paiement du dividende régulier aux actionnaires privilégiés, le profit net réalisée sur vos actions communes a atteint le chiffre sans précédent de \$1,23 million.

Nous sommes heureux et fiers d'être en mesure de vous rapporter une augmentation de 10% des ventes et autres revenus, de \$3,031,145 à \$3,366,876, et mieux encore, une augmen-

EXPLORATION

Vos administrateurs vous incluent le trente-sixième rapport annuel de votre compagnie pour l'année terminée le 31 août 1964.

APPRÉCIATION

Le malheureux accident survenu en juillet dernier, alors que la route frappa notre entrepot d'emmagasinage de services No 202, causa de sérieux dommages à la bâtie, mais n'affecta en rien son contenu. La reconstruction de cet entrepot est presque terminée et nos assurances suffisent à défrayer en entier le coût des préparations.

Les derniers mois ont été satisfaisant de tous.

MOYENS DE PRODUCTION

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

Nous avons mis en marche un programme de renovation et d'expansion de nos moyens de production. Au cours de l'année prochaine, nous augmenterons nos moyens de distillation et d'enstockage afin de satisfaire aux demandes de nos marchés en plein essor.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

C'est une cause de satisfaction pour nous de constater que nos efforts répétés dans le but de nous tailler une place dans ce marché domestique.

G
G
RAPPOR T DU
CONSEIL D'ADMINISTRATION
AUX ACTIONNAIRES



ADMISITRAEURS		AGENTS DE TRANSFERT		REGISTRARIES	
Lt. COL. SARO MARCHAND, E.D., A.D.C.	Maurice Marchand	JULES THIBAudeau	RENE MARCHAND	COL. MAURICE FORGET, E.D.	ME C. ANTOINE GEOFROY, C.R.
Président et Directeur-Général: Lt. COL. SARO MARCHAND	Vice-Président: Maurice Marchand	H. J. SENK	SECRETAIRE: RENE MARCHAND	MARC CARBRE	Tresorier: GUY MARTINER, C.A.



meilleur

